

Valstybinių ir savivaldybių švietimo  
įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas)  
vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą  
organizuojančių skyrių vedėjų veiklos  
vertinimo nuostatų  
1 priedas

## (Švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)

Radviliškio muzikos mokykla  
(švietimo įstaigos pavadinimas)

Aurelija Stončiuvienė  
(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

### METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024-01-20 Nr. 01  
(data)

Radviliškis  
(sudarymo vieta)

#### I SKYRIUS

#### STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)  
2023 metams išskelėme šiuos tikslus ir uždavinius:

#### **1 Tikslas. Organizuoti įtraukų ir kokybišką ugdymą atviroje mokykloje.**

#### **1.1. Gerinant įtraukiojo ugdymo organizavimą naudoti įvairius ugdymo metodus ir išplėsti ugdymo turinio pasirinkimo galimybes.**

Įgyvendinant 2023 metų muzikos mokyklos veiklos tikslus ir uždavinius, daug dėmesio buvo skiriama ugdymo proceso organizavimui gerinti, sukuriant galimybes ugdytiniui realizuoti individualius gebėjimus. Peržiūrėti mokyklos dokumentai, mokinių ugdymo programos, atnaujintos dalykų programos, papildyta kompetencijomis ir metodais. Siekiant tobulinti mokytojų profesines kompetencijas, parengta ir pradėta įgyvendinti ilgalaikė kvalifikacijos tobulinimo programa „Ugdymo proceso organizavimas naudojant Microsoft office 365 ir mokomąsias programas“, kurioje dalyvauja 100 proc. pedagogų. 95 proc. mokytojai dalyvavo II-ame šio seminario modulyje „Skaitmeninių priemonių kūrimas ir naudojimas solfedžio pamokose“. 100 proc. pedagogų dalyvavo seminare „Misija - įtraukusis ugdymas 2023“. Grįžtamasis ryšys aptartas metodinėse grupėse ir fiksuotas mokytojų seminarų refleksijos lape. Siekiant tobulinti pedagogų ir mokinių kompetencijas parengta 3 metų pilietiškumo ugdymo programa.

Kasmet mokykloje mokosi po keletą SUP turinčių mokinių, kuriems yra pritaikomi dalykai bei aplinka Baisogalio muzikos mokyklos klasėje Radviliškio muzikos mokykloje. Remiantis strateginiu 2022-2026 m. planu papildyta mokomųjų dalykų pasiūla. Pradėtas įgyvendinti marimbos - ksilofono mokymo modulis. Taip pat išplėstos ugdymo turinio pasirinkimo galimybės, rengiant ir įgyvendinant naujas formalųjį švietimą papildančio ugdymo ir neformaliojo vaikų švietimo programas. Sudaryta galimybė mokytis pagal naują neformaliojo švietimo programą. 2023 metų IV ketvirtį parengta, patvirtinta neformaliojo švietimo šokio ugdymo programa. Tobulinant grįžtamojo ryšio panaudojimą meninio ugdymo procese buvo analizuotas refleksijų pamokose dažnumas. Stebėtos 27 mokytojų pamokos ir veiklos, taikyti įvairūs refleksijų pamokose būdai, stebėta individuali mokinių pažanga, kompetencijų ir jų metodų diegimas ugdymo procese. Išbandomas 1 sutartas aktyvusis ar įtraukusis metodas. Rezultatai aptarti, teorinio, fortepijono ir instrumentinio skyriaus metodinėse grupėse, mokytojų tarybos posėdyje. Gerinant ugdymo organizavimą, naudojant įtraukiuosius ir aktyvius mokymo metodus kiekvienas dalyko mokytojas vedė po vieną integruotą ar atvirą pamoką, organizuota savaitė „Kolega-kolegai“. Rezultatai buvo aptarti metodinėse grupėse, mokytojų tarybos

posėdyje.

### **1.2. Tobulinti individualios pažangos pasiekimų atpažinimo ir pažangos vertinimo sistemą.**

2023 m. ugdymo procesas pareikalavo peržiūrėti mokinių vertinimo tvarką, taip pat stebėtas mokinių individualios pažangos stebėjimo, fiksavimo ir pagalbos mokiniui teikimo proceso tobulinimas. 2023 m. pagal 2020 metais mokykloje vykusio išorės vertinimo rekomendacijas patobulinta individualios vaiko pažangos, stebėjimo, fiksavimo ir pagalbos mokiniui teikimo sistema siekiant, kad ji būtų taikoma ne tik pagrindinio ugdymo, bet ir visų mokyklos įgyvendinamų FŠPU ugdymo programų mokiniams. Peržiūrėjus ir patobulinus sistemą ji tapo lakoniškesnė, atimanti mažiau mokytojų laiko dėl sumažėjusio įvairių dokumentų pildymo kiekio ir taupanti daugiau laiko palankios aplinkos vaiko pažangai kūrimui, tėvų įsitraukimo didinimui, tėvų, vaikų ir mokytojų ryšių stiprinimui. Pagal mokyklos strategiją ši sistema bus kasmet peržiūrima, tobulinama ir palaipsniui, ji bus naudojama 3 - 4 klasių mokiniams. 2023 m. patobulinta ir išbandyta individualios vaiko pažangos, pasiekimų atpažinimo ir pažangos vertinimo sistema, koreguotas individualios mokinio pažangos tvarkos aprašas. 100 proc. mokytojų išbandė individualios mokinio pažangos vertinimo sistemą pagrindiniame ugdyme. Metodinėse grupėse susitariama dėl aiškių vertinimo ir mokinių motyvavimo kriterijų. Patobulinus sistemą, pradinio muzikinio ugdymo mokiniai gebės įvertinti asmeninę pažangą, didės tėvų įsitraukimas į ugdymo procesą, pagerės mokinio ir mokytojo refleksijos mokymo(si) metu. 2023 m. sudaryta mokyklos kokybės įsivertinimo darbo grupė, įvykdytas vidinis kokybės įsivertinimas, pagal naujai parengtą neformaliojo vaikų švietimo ir jo teikėjų veiklos kokybės užtikrinimo metodiką. Atlikta mokyklos mokinių tėvų apklausa. Vienas pasiūlymas įtrauktas planuojant ir tobulinant 2024 metų mokyklos veiklą. Mokyklos kokybės įsivertinimo rezultatai aptarti metodinių grupių susirinkimuose, mokytojų tarybos posėdyje. Įsivertinimo rezultatai panaudoti planuojant ir tobulinant 2024 metų mokyklos veiklą.

2023 m. sudaryta darbo grupė mokyklos mokinių skatinimo ir motyvavimo tvarkos aprašui parengti. Parengtas mokinių skatinimo ir motyvavimo tvarkos aprašas.

Siekiant gerinti ugdymo procesą bei pamokų kokybę atlikta mokinių apklausa „Grįžtamojo ryšio naudojimas pamokose“. 80 proc. mokinių geba įsivertinti savo ugdymosi pasiekimus, geba reflektuoti. 60 proc. pedagogų pamokose vykdo refleksiją, teikia grįžtamąjį ryšį mokiniams.

### **1.3. Siekti asmeninės mokinio pažangos ugdymo procese efektyviai naudojant grįžtamąjį ryšį.**

Skatinant mokytojų dalykines kompetencijas organizuoti 2 ilgalaikiai seminarai, skaityti 3 pranešimai mokykloje/respublikoje, organizuotos pedagogų apvalaus stalo diskusijos, kuriose mokytojai papildė įgytas kompetencijas dalindamiesi savo patirtimi. Siekiant gauti grįžtamąjį ryšį iš mokinių ir tėvų 2023 m. organizuoti 5-8 klasių mokinių trišaliai pokalbiai (mokytojas, mokinys, tėvai (rūpintojai, globėjai)). Organizuojant gerosios patirties sklaidą prarastos 4 atviros pamokos, metodiniuose susirinkimuose aptarti grįžtamojo ryšio metodų naudojimas pamokose. 50 proc. mokytojų nuosekliai naudoja grįžtamąjį ryšį. Tobulinant vertinimo ir įsivertinimo kompetencijas pedagogai dalyvavo apvalaus stalo diskusijoje su Kėdainių muzikos mokyklos pedagogais. Vykdam tikslingą ugdymo proceso organizavimo priežiūrą, buvo nustatyta, kaip pagerėjo mokinių ugdymosi rezultatai per 2022-2023 metus. Tuo tikslu buvo išanalizuotas ir įvertintas individualių bei teminių planų tarpusavio ryšys ir jų įgyvendinimo poveikis mokinių pažangos bei pasiekimų gerinimui.

## **2. Tikslas: Auginti inovatyvių profesionalių praktikų kolektyvą, telkti tvarią, aktyvią ir aukštos kultūros mokyklos bendruomenę.**

### **2.1. Tobulinti meninę-koncertinę veiklą.**

Dalykines ir bendrąsias kompetencijas mokytojai ir mokiniai tobulino profesionalios atlikėjos J. Sadaunykaitės meistriškumo pamokose, kurių rezultatas – Radviliškio muzikos mokyklos mokinių ir profesionalių atlikėjų koncertas Radviliškio muzikos mokyklos bendruomenei. Tobulinant meninę – koncertinę veiklą Radviliškio muzikos mokiniai drauge su Šiaulių S. Sondeckio menų gimnazija įgyvendino projektą „Kūrybiniai susitikimai“ bei kartu su muzikos ir dailės mokyklos mokiniais ir mokytojais organizavo muzikinį projektą „Žvėrių karnavalas“. Jaunių choras „Saulės vaikai“ dalyvavo tarptautiniame chorų konkurse Anglijoje Hullo mieste ir pelnė I vietos aukso diplomą, o tarptautiniame XXX chorų sakralinės muzikos festivalyje - konkurse pelnė sidabro diplomą. Taip pat choras koncertavo Šiaurės Lietuvos jaunių chorų festivalyje, dalyvavo Šiaurės Lietuvos dainų šventėje. Solinio ir chorinio dainavimo mokiniai dalykines kompetencijas tobulino respublikiniame TV konkurse „Dainų dainelė“. Teatro studijos mokinių spektaklis „Grybų karas“ dalyvavo respublikiniame jaunimo teatrų festivalyje „Šimtakojis“ ir pateko į nacionalinį etapą. Pirmą

kartą mokykloje organizuotas Šiaulių regiono gitarų festivalis „Viva la guitar“. Pasirašytos 5 bendradarbiavimo sutartys su rajono ir respublikos įstaigomis. Dalyvauta Radviliškio miesto institucijų organizuojuose renginiuose (25), tobulintos profesinės kompetencijos ir vykdytos edukacijos (29), laimėtos prizinės vietos tarptautiniuose ir respublikiniuose konkursuose (29). Bendradarbiaujant su Radviliškio, Šeduvos ir Baisogalos kultūros centrais mokiniai dalyvavo koncertuose: „Adventinė chorinė muzika“, mamų dienai skirtas koncertas, „Muzikos garsai“. Siekiant bendradarbiavimo su miesto mokyklomis organizuoti Radviliškio muzikos mokyklos pristatymo renginiai: „Muzikinis labirintas“, „Kas namelyje gyvena?“, prarastos 8 integruotos muzikos pamokos Gražinos pagrindinėje mokykloje, Vinco Kudirkos progimnazijoje, Vaižganto progimnazijoje, Šeduvos gimnazijoje. Bendradarbiaujant su Radviliškio pagalbos šeimai centru buvo organizuotas koncertas „Rudenėlio šventė“.

Mokyklos įvaizdžio formavimo darbo grupė 2023 metais nuveikė didelį darbą organizuojant mokyklos pristatymą miesto bendruomenei. Įstaiga buvo pristatyta ne tik gyvai, bet ir nuotoliniu būdu. Atsirado daug susidomėjusių mokyklos siūlomomis programomis, mokinių gretas papildė didelis būrys norinčių mokytis vaikų.

## **2.2. Puoselėti savitą mokyklos kultūrą ir tradicijas.**

Organizuoti renginiai, tikslingai kuriama mokyklos vertė, stiprinamas tautiškumas ir pilietiškumas, empatija. Buvo organizuoti renginiai įprastose ir netradicinėse erdvėse: bibliotekoje, Radviliškio kultūros centre, bažnyčioje, pagalbos šeimai centre, dailės mokykloje, Radviliškio baseine, Radviliškio rajono globos centre. Įvyko renginiai, koncertai: Tarptautinis jaunųjų pianistų konkursas „Grokime kartu“. Lietuvos jaunųjų pianistų konkursas „Čiurlionio jūra“, respublikinis konkursas „Fortepijonas visiems“. Įgyvendinti renginiai ir koncertai, kuriuose dalyvavo 80 proc. mokinių: Fortepijono skyriaus III klasės mokinių etiudo konkursas, regiono jaunųjų gitaristų festivalis „Viva la guitar“, pradinių klasių pianistų koncertas „Tau, mano mamyte“, pirmas koncertas „Aš moku groti“, „Chorinės Kalėdos“, jaunių choro „Saulės vaikai“ koncertas Radviliškio miesto bendruomenei, koncertas „Akordeonas ir draugai“. Organizuota integruota popietė „Kompozitoriaus portretas“ V. Kernagiui paminėti. Organizuotas integruotas renginys „Kalėdų dovana“. Kasmet organizuojamas Padėkos koncertas, mokyklos baigimo pažymėjimų įteikimo šventė. Birželio mėnesį organizuota vaikų poilsio stovykla „Muzikinė vasara“, skirta Radviliškio rajono gabiems muzikai vaikams. Stovykla buvo skirta tenkinti mokinių pažinimo, ugdymosi ir saviraiškos poreikius, padėti jiems tapti aktyviais visuomenės nariais. Taip pat stovykla sudarė mokiniams palankias sąlygas realizuoti savo meninius interesus, plėtoti menines kūrybines išraiškas, suteikė galimybių įgyti pozityvių kultūrinių nuostatų koncertuose Šiaulių Ch. Frenkelio viloje, M. K. Čiurlionio namuose Druskininkuose. Siekiant įtraukti kuo daugiau mokinių, mokytojų ir tėvų į meninę veiklą, sudarytos sąlygos tarpusavio bendradarbiavimui, kūrybiškumui ir artistiškumui lavinti – savo veiklą pradėjo naujas meninis šokių kolektyvas.

## **2.3. Įtraukti į mokyklos veiklą ir jos tobulinimą kuo daugiau iniciatyvių tėvų.**

Stiprindami mokyklos bendruomenę, vykdėme nuolatinį bendravimą su tėvais, teikėme operatyvią ir išsamią informaciją apie mokinių pasiekimus. Atliktoje apklausoje tėvams „Kokybiško ryšio teikimas ir tėvų informavimo tvarka“ dalyvavo 40 proc. tėvų. Išsiaiškinta tėvų nuomonė aktualiais mokyklos valdymo, vidaus tvarkos, ugdymo proceso vykdymo, renginių organizavimo, tėvų informavimo, mokytojų ir tėvų bendradarbiavimo formų bei grįžtamojo ryšio gavimo klausimais. Įgyvendintas 1 tėvų pateiktas pasiūlymas. Tėvai nuolat buvo supažindinami su darbo mokykloje tvarka, renginių organizavimu, mokytojų, mokinių ir tėvų bendradarbiavimo klausimais. Organizuotos atvirų durų dienos, specialybių tėvų susirinkimai, atviros solfedžio, choro, chorinio dainavimo pamokos. Pradėti vykdyti trišaliai pokalbiai. Vyko išvykos į koncertus su Jaunių choru „Saulės vaikai“: Naujametinis koncertas Šiaulių arkikatedroje, koncertas Radviliškio miesto bendruomenei miesto Bažnyčioje. Surengtas koncertas, skirtas šeimų dienai Šeduvoje, Radviliškio kultūros centre vyko jaunučių choro koncertas, skirtas mamoms dienai, koncertas „Tau mamyte“. Vyko Kalėdiniai koncertai-susirinkimai tėveliams ir draugams, muzikinė popietė „Kompozitoriaus portretas“. Mokyklos meninėse-muzikinėse veiklose dalyvavo 80 proc. tėvų. Tėvai domisi vaikų mokymusi, šiuo metu aktyviai „Mano dienyno“ paskyra naudojami 50 proc. tėvų.

## **2.4. Ugdyti mokinių asmenybę dorinimo pagalba per renginius ir veiklas.**

Ugdydami mokinių dorovinę empatiją surengti labdarinių koncertų ciklo „Muzikos įtaka mokinių pasaulėžiūros formavimui, supratimui, kad muzika mus augina“ koncertas – muzikinė popietė

„Kompozitoriaus portretas“ skirta A. Raudonikiui atminti. Popietėje koncertavo aklujų ir silpnaregių neįgaliųjų draugijos vokalinis ansamblis „Pasagėlė“ bei trečiojo amžiaus universiteto studentai. Taip pat organizuoti koncertai: Radviliškio vaikų globos centre „Vaikai vaikams“, Radviliškio pagalbos šeimai centre, Šeduvos gimnazijos labdaros vakaro „Uždekim žiburius širdžių“ koncerte, Šeduvos kultūros centre adventinės muzikos koncertai Radviliškio bažnyčioje. 60% mokytojų su savo ugdytiniais dalyvavo koncertuose. Dorinimas vyksta per bendravimą, koncertinės patirties, supratimo apie koncertinių veiklų skirtingumą ugdymą, koncertinės patirties džiaugsmą. Mokytojai daug dėmesio skiria veiklų refleksijai ir analizavimui. Mokykloje analizuojamos koncertinės veiklos, jos aptariamasi su mokiniais. Tobulintinos ir stipriosios renginių dalys fiksuojamos kultūrinių renginių organizavimo refleksijos lentelėje.

Saviraiška ir dorovingumas skatina kūrybiškumą ir norą tęsti tolimesnį muzikos mokymą per kurį susipažįsta su galimybėmis tapti profesionaliais muzikantais.

Skiepijant pilietiškumą, tautines, moralines vertybes surengtas koncertas „Dainuoju ir groju Lietuvai“, popietė - koncertas Laisvės gynėjų dienai, kuriame apie dorines ir pilietines vertybes diskutavo kunigas G. Jonikas, mokinių tėvai, močiutės išgyvenusios tremtį. Jaunių choras „Saulės vaikai“ dalyvavo vakare - susitikime su kunigu G. Joniku Alksniupių kultūros centre. Organizuotas Vasario 16-osios koncertas. Teatro studija kartu su Lizdeikos gimnazija organizavo spektaklį „Pabėgimas į Akropolį“. Jaunių choras „Saulės vaikai“ koncertavo Vabalninko miestelio bažnyčioje. Skatinant mokinius siekti lyderystės kompetencijų ir iniciatyvų mokiniai surengė Kalėdinį protmūšį. 6-8 klasių mokiniams sudarytos sąlygos susipažinti su muziko profesija. Koncertinės kelionės metu Anglijos Hullo miesto lituanistinėje mokykloje buvo organizuotas koncertas.

Siekiant dalykiško, pasitikėjimo ir pagarba grįsto bendruomenės narių bendradarbiavimo kūrimo mokykloje suorganizuoti 3 susitikimai su muzikos mokyklą baigusiais ir muziko profesiją pasirinkusiais mokyklos absolventais. Suorganizuota 1 išvyka - ekskursija į Šiaulių S. Sondeckio menų gimnaziją. Siekiant plėtoti mokinių profesinį veiklinimą, mokytojų kvalifikacijos tobulinimą, dalijimąsi gerąja patirtimi, bendrų veiklų organizavimą, susitikimo metu buvo atliktas bendras koncertas. Mokiniais buvo suteikta informacija apie reikiamo išsilavinimo įgijimo, karjeros planavimo galimybes, įdomiai ir patraukliai pristatyta mokykla. Mokiniai sužinojo apie tolimesnį muzikos mokymą, susipažino su galimybėmis tapti profesionaliais muzikais. Skatinant mokinių lyderystę mokinių savivalda organizavo savivaldos dieną „Pauzė“. Pirmą kartą mokykloje mokinių iniciatyva organizuota naktis mokykloje, parengtos užduotys vaikų vasaros stovyklos „Muzikinė vasara“ metu.

### **3. Tikslas: Gerinti mokyklos materialinę ir metodinę bazę, įgalinčią tobulinti ugdymo kokybę.**

#### **3.1. Modernizuoti bei atnaujinti mokyklos vidaus ir lauko aplinkas.**

Įsigyta 12 stalų ir 30 kėdžių konferencijų klasei.

#### **3.2. Aprūpinti mokymui ir mokymuisi reikalinga įranga bei priemonėmis.**

Užtikrinant kokybišką IT priemonių naudojimą ugdymui nupirkti 1 interaktyvus ekranas, nupirkti metodinės literatūros. Siekiant užtikrinti kokybišką ugdymą(si) įsigyta: saksofonas baritonas, akustinė ukulelė, pianinas, būgnų komplektas, marimba, kachonas.

#### **Didžiausi mokinių pasiekimai Instrumentiniame skyriuje:**

- Tarptautinis konkursas Italijoje “Italia awards 2023” - I vieta - gitaristų ansamblis (mokytojas M. Atstopas)
- Tarptautinis konkursas Italijoje “Italia awards 2023” - Grand prix - saksofonistų ansamblis (mokytojas D. Baltutis)
- IV respublikinis jaunųjų muzikantų konkursas „MUZIKA@-2023“ - II vieta - Pijus Navickas, II vieta - Radvilas Janušauskas (mokytojas D. Baltutis)
- I-asis respublikinis šeimyninių ansamblių konkursas “Šeimos gaida 2023” - laureatai - Deimantė Rušaitė, Viktorija Rušaitė (mokytoja J. Stakvilevičienė)
- Konkursas „Gitaroms skambant” - II vieta - gitaristų ansamblis, III vieta - Naglis Kvėglis (mokytojas M. Atstopas)
- Tarptautinis trio konkursas Estijoje - II vieta - Mišrus birbynių ir saksofono trio (mokytojai T. Kanapinskas ir D. Baltutis)
- Tarptautinis trio konkursas Estijoje - I vieta - gitaristų trio (mokytojas M. Atstopas)
- XV respublikinis instrumentinių ansamblių konkursas “Muzikuokime drauge” - I vieta -

saksofonistų ansamblis (mokytojas D. Baltutis)

**Didžiausi mokinių pasiekimai Fortepijono skyriuje:**

- Tarptautinis konkursas „Grokime kartu” - II vieta - Rugilė Tamošiūnaitė (mokytoja D. Sabulienė)
- II respublikinis virtualus jaunųjų atlikėjų konkursas „In Corpore” - I vieta - Kąjus Korsakas, II vieta - Akvilė Korsakaitė, III vieta - Toma Tkačiuk (mokytoja V. Silickaja), Deimantė Bernotaitė (mokytoja L. Baranauskienė), Saulė Morkūnaitė (D. Sabulienė), Ainė Anenjavitė ir Deimantė Vėžytė (mokytojos D. Sabulienė, A. Stončiuvienė)
- V respublikinis pianistų konkursas „Skambioji klaviatūra” - I vieta - Vytė Gilytė (mokytoja D. Sabulienė)
- VII Lietuvos jaunųjų pianistų konkursas „Čiurlionio jūra” - Grand prix - Kąjus Korsakas, I vieta - Toma Tkačiuk, Liepa Pranskevičiūtė (mokytoja V. Silickaja), II vieta - Emilija Brajinskaitė (mokytoja D. Vedeckienė), III vieta - Urtė Kuodytė (mokytoja J. Pociuvienė)
- Respublikinis konkursas „Amžinybe alsuojanti muzika” - laureatas - Kąjus Korsakas (mokytoja V. Silickaja)
- II respublikinis konkursas „Pasaulis muzikos garsais” - III vieta - Akvilė Korsakaitė (mokytoja V. Silickaja)
- X respublikinis jaunųjų pianistų konkursas „Linksmieji pirštukai” - I vieta - O. Dudka, II vieta - Liepa Pranskevičiūtė (mokytoja V. Silickaja)
- II respublikinis pianistų konkursas „Rubato” - I vieta - Kąjus Korsakas, II vieta - O. Dudka (mokytoja V. Silickaja)
- IV tarptautinis jaunųjų pianistų konkursas „Lietuvos šalelėj” - laureatas - Kąjus Korsakas (mokytoja V. Silickaja)

**Didžiausi mokinių pasiekimai teoriniame skyriuje:**

- Tarptautinis XXX chorų sakralinės muzikos festivalis - konkursas - sidabro diplomai - jaunių choras „Saulės vaikai” (mokytoja I. Petrauskienė)
- Tarptautinis chorų konkursas Anglijoje Hullo mieste - aukso diplomai (mokytoja I. Petrauskienė)
- Respublikinis TV konkursas „Dainų dainelė” - zonis etapas - Radvilė Deltuvaitė, Rusnė Zalencaitė, Evita Linkevičiūtė, Adija Meškauskaitė, Adelė Poškutė, vokalinis ansamblis „Vyturėliai” (mokytoja I. Petrauskienė), Adelė Kablytė (mokytoja A. Meškauskienė), ikimokyklinio ugdymo vokalinis ansamblis (mokytoja D. Čiužienė)
- Tarptautinis jaunųjų vokalistų konkursas „Dainuok, Vilniau” - laureatas - Adelė Poškutė (mokytoja I. Petrauskienė)
- XIII respublikinis vaikų ir mokinių dainavimo konkursas „Vyturiai ir vyturėliai” - I vieta - Adelė Poškutė (mokytoja I. Petrauskienė)
- VI respublikinis solistų ir ansamblių liaudies dainos konkursas „Vai, žydėk žydėk” - I vieta - Keitė Andruolytė, II vieta - Radvilė Deltuvaitė, Rusnė Zalencaitė, Evita Linkevičiūtė (mokytoja I. Petrauskienė)
- VI respublikinis vokalinių ansamblių konkursas „Pasiimsiu paukščio balsą” - II vieta - 1-2 kl. vokalinis ansamblis, III vieta - 5-7 kl. vokalinis ansamblis (mokytoja A. Meškauskienė)
- Respublikinis solfedžio konkursas - III vieta - Brigita Žiškytė (mokytoja N. Adomavičienė)
- Respublikinis jaunimo teatrų festivalis - konkursas „Šimtakojis” - nacionalinis etapas - teatro studija (mokytoja R. Atkočiūnienė)

**Didžiausi pasiekimai II instrumento (fortepijono) skyriuje:**

- Respublikinis konkursas „Istorija, slypinti garsuose” - simpatijos prizas ir diplomai - Radvilė Deltuvaitė (mokytoja D. Sabulienė)

**II SKYRIUS**  
**METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

## 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
<p>1. Grįžtamasis ryšys. Teikėjas reguliariai aptaria vaiko ugdymo(si) eigą, pasiekimus bei pažangą su tėvais (globėjais / rūpintojais).</p>	<p>Mokytojai bei administracija reguliariai aptaria vaiko ugdymo(si) eigą, pasiekimus bei pažangą su tėvais (globėjais / rūpintojais). Grįžtamojo ryšio su tėvais (globėjais / rūpintojais) aptarimų metodikos ir sistemiškumo nustatymas.</p>	<p>1. Įvykdyta tėvų apklausa, siekiant nustatyti labiausiai tinkamas grįžtamojo ryšio teikimo tėvams formas. 2. Parengta grįžtamojo ryšio teikimo tėvams (tėvų informavimo) tvarka. Bendruomenės susirinkimuose su ja supažindinti tėvai. 3. Elektroninio dienyno įgalinimas platesnėms galimybėms tėvams (globėjams), mokiniams gauti grįžtamąjį ryšį, palengvins mokytojų darbą, paskatins bendruomenės bendravimą ir bendradarbiavimą.</p>	<p>1. Įvykdyta tėvų apklausa, nustatytos labiausiai tinkamos grįžtamojo ryšio teikimo tėvams formos. 2. Parengta grįžtamojo ryšio teikimo tėvams (tėvų informavimo) tvarka. Direktorius įsakymas 2024-01-02 Nr. V-01 Bendruomenės susirinkimuose su ja bus supažindinti tėvai. 3. Elektroninis dienynas įgalintas platesnėms galimybėms tėvams (globėjams), mokiniams gauti grįžtamąjį ryšį, palengvintas mokytojų darbas, glaudesnis bendruomenės bendravimas ir bendradarbiavimas. Tėvai domisi vaikų mokymusi, šiuo metu aktyviai „Mano dienyno“ paskyra naudojami 50 proc. tėvų.</p>
<p>2. Mokytojo kvalifikacija ir nuolatinis tobulėjimas. Mokytojai tikslingai tobulina bendrąsias ir specialiąsias (dalykines ir didaktines) kompetencijas reflektuodami praktinės veiklos patirtį.</p>	<p>Visi muzikos mokyklos mokytojai reflektuoja praktinės veiklos patirtį.</p>	<p>1. Metodinėse grupėse susitarta dėl veiksmingos praktinės patirties refleksijos sistemos. Patvirtintas atnaujintas Radviliškio muzikos mokyklos vadovų, mokytojų kvalifikacijos tobulinimo tvarkos aprašas. 2. Parengtas kvalifikacijos kėlimo renginių - kvalifikacijos refleksijos lapas. Metodinėje taryboje susitarta dėl jos pildymo ir aptarimo sistemos. Mokyklos metodinėse grupėse kartą ketvirtyje vyksta apvalaus stalo diskusijos.</p>	<p>1. Metodinėse grupėse susitarta dėl veiksmingos praktinės patirties refleksijos sistemos. 2023-09-01 Direktorius įsakymu Nr. V-86 patvirtintas atnaujintas Radviliškio muzikos mokyklos vadovų, mokytojų kvalifikacijos tobulinimo tvarkos aprašas. 2. Parengtas kvalifikacijos kėlimo renginių - kvalifikacijos refleksijos lapas. Metodinėje taryboje susitarta dėl jos pildymo ir aptarimo sistemos. Mokyklos metodinėse grupėse kartą ketvirtyje vyksta apvalaus stalo diskusijos.</p>

		<p>kartą ketvirtyje vyksta apvalaus stalo diskusijos.</p> <p>3. Rezultatyvi “Kolega – kolegai“ gerosios patirties dalijimosi veikla.</p>	<p>3. Vyksta rezultatyvi “Kolega – kolegai“ gerosios patirties dalijimosi veikla.</p>
<p>3. Vykdyti mokyklos vidinį kokybės įšivertinimą, pagal naujai parengtą neformaliojo vaikų švietimo ir jo teikėjų veiklos kokybės užtikrinimo metodiką.</p>	<p>Aiškiai nustatyti kriterijai, įšivertintos mokyklos sritys siekiant kokybės gerinimo, didinat programų prieinamumą mokiniams.</p>	<p>Mokyklos taryba nusprendė 2023 metų Radviliškio muzikos mokyklos kokybės rodiklių įšivertinimui pasirinkti: Ugdymosi tikslai, pasiekimai ir jų vertinimas ugdymo pasiekimų ir pažangos srities, rodiklio Grįžtamasis ryšys, - Teikėjas reguliariai aptaria vaiko ugdymo(si) eigą, pasiekimus bei pažangą su tėvais (globėjais / rūpintojais).</p> <p>1. 2023 m. I ketvirtis direktoriaus įsakymu sudaryta Mokyklos veiklos kokybės įšivertinimo darbo grupė.</p> <p>2. 2023 m. II–IV ketvirčiai. Įvykdytas vidinis kokybės įšivertinimas, pagal naujai parengtą neformaliojo vaikų švietimo ir jo teikėjų veiklos kokybės užtikrinimo metodiką. Atlikta mokyklos mokinių tėvų apklausa. Vienas pasiūlymas įtraukas planuojant ir tobulinant 2024 metų mokyklos veiklą.</p> <p>3. 2023 m. IV ketvirtis. Mokyklos veiklos kokybės įšivertinimo rezultatai aptarti metodinių grupių</p>	<p>Mokyklos taryba nusprendė 2023 metų Radviliškio muzikos mokyklos kokybės rodiklių įšivertinimui pasirinkti: Ugdymosi tikslai, pasiekimai ir jų vertinimas ugdymo pasiekimų ir pažangos srities, rodiklio Grįžtamasis ryšys, - Teikėjas reguliariai aptaria vaiko ugdymo(si) eigą, pasiekimus bei pažangą su tėvais (globėjais / rūpintojais).</p> <p>1. 2023 m. I ketvirtis 202-3-02-24 direktoriaus įsakymu Nr. V-24 sudaryta Mokyklos veiklos kokybės įšivertinimo darbo grupė.</p> <p>2. 2023 m. II–IV ketvirčiai. Įvykdytas vidinis kokybės įšivertinimas, pagal naujai parengtą neformaliojo vaikų švietimo ir jo teikėjų veiklos kokybės užtikrinimo metodiką. Atlikta mokyklos mokinių tėvų apklausa. Vienas pasiūlymas įtraukas planuojant ir tobulinant 2024 metų mokyklos veiklą.</p> <p>3. 2023 m. IV ketvirtis. Mokyklos veiklos kokybės įšivertinimo rezultatai aptarti metodinių grupių susirinkimuose, mokytojų tarybos posėdyje. Įšivertinimo rezultatai panaudoti planuojant ir tobulinant 2024 metų mokyklos veiklą.</p>

		susirinkimuose, mokytojų tarybos posėdyje. Įsivertinimo rezultatai panaudoti planuojant ir tobulinant 2024 metų mokyklos veiklą.	
4. Gerinti ugdymo proceso organizavimą, sukuriant galimybes ugdytiniui realizuoti individualius gebėjimus.	Organizuoti susitikimus su mokyklą baigusiais mokiniais, pasirinkusiais muziko profesiją. Dalykiško, pasitikėjimu ir pagarba grįsto bendruomenės narių bendradarbiavimo kūrimas. Sąlygų, skatinančių muzikos profesijos pasirinkimą mokiniams sudarymas.	Suorganizuoti 2 susitikimai su muzikos mokyklą baigusiais ir muziko profesiją pasirinkusiais mokyklos absolventais. Suorganizuota 1 išvyka arba virtuali ekskursija į menų gimnaziją. Mokiniai sužinojo apie tolimesnį muzikos mokymą, susipažino su galimybėmis tapti profesionaliais muzikantais.	Suorganizuoti 2 susitikimai su muzikos mokyklą baigusiais ir muziko profesiją pasirinkusiais mokyklos absolventais. Suorganizuota 1 išvyka - ekskursija į Sauliaus Sondeckio konservatoriją Šiauliuose. Siekiant plėtoti mokinių profesinį veiklinimą, mokytojų kvalifikacijos tobulinimą, dalijimąsi gera patirtimi, bendrą veiklą organizavimą įgyvendintas 1 gyvenimas Radviliškio muzikos mokyklos ir Šiaulių S. Sondeckio konservatorijos bendradarbiavimo projektas „Kūrybiniai susitikimai“. Projekto metu įvykdyti du susitikimai – koncertai. Mokiniais buvo suteikta informacija apie reikiamo išsilavinimo įgijimo, karjeros planavimo galimybes, įdomiai ir patraukliai pristatyta mokykla, surengtas koncertas. Mokiniai sužinojo apie tolimesnį muzikos mokymą, susipažino su galimybėmis tapti profesionaliais muzikantais. 1 mokyklos mokinė pasirinko tolimesnes muzikos studijas konservatorijoje.

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. -	

## 3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos



Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1 Atnaujinti ir naujai parengti mokyklos veiklą reglamentuojantys dokumentai.	Parengti ir įsakymu patvirtinti: 2023 metų Darbo apmokėjimo sistema; Radviliškio muzikos mokyklos elektroninio dienyno tvarkymo nuostatai; Radviliškio muzikos mokyklos mokinių skatinimo tvarkos aprašas; Radviliškio muzikos mokyklos muzikos instrumentų nuomos tvarkos aprašas; Viešųjų pirkimų organizavimo ir vidaus kontrolės tvarkos aprašas; Inventorizacijos tvarkos aprašas; Kultūrinių renginių organizavimo ir dalyvavimo juose tvarkos aprašas; Pranešimų apie smurtą ir priekabiavimą darbe teikimo bei nagrinėjimo tvarka; Smurto artimoje aplinkoje atpažinimo ir veiksmų, įtariant galimą smurtą artimoje aplinkoje aprašas ir kt.
3.2. Išplėstos ugdymo turinio pasirinkimo galimybes, parengiant ir įgyvendinant naujas formalųjį švietimą papildančio ugdymo ir neformaliojo vaikų švietimo programas.	Sudarytos galimybės mokytis pagal naujas neformaliojo švietimo programas: Mėgėjų šokio ugdymo programą bei pradėtą įgyvendinti marimbos - ksilofono mokymo modulį. 2023 metų IV ketvirtį parengta, patvirtinta ir pradėta įgyvendinti neformaliojo švietimo: Mėgėjų šokio ugdymo programa. 2024 metų I ketvirtis 18 naujų mokinių pareiškė pageidavimą mokytis pagal naujai parengtą programą.
3.3. Atnaujinti ir išplėsti ryšiai su socialiniais partneriais	Skatinau mokinių ir mokytojų kūrybiškumą, metodinę kaitą per koncertinę veiklą ar bendrus projektus: sudariau bendradarbiavimo sutartis su Radviliškio pagalbos šeimai centru; Radviliškio Vaižganto progimnazija, Radviliškio raj. Šeduvos gimnazija, Radviliškio r. Baisogalos kultūros centru, sveikatos klubu „Atgaja; organizavau metodinę dieną – apskritojo stalo diskusiją su Radviliškio muzikos mokyklos ir Kėdainių muzikos mokyklos pedagogais „Mokinio individualios pažangos vertinimas meninio ugdymo mokykloje; organizavau koncertus įvairiose įstaigose.
3.4. Užtikrintas mokinių ir mokytojų dalyvavimas konkursuose, festivaliuose, koncertuose ir kituose renginiuose. Inicijuotos ir įvykdytos veiklos bei renginiai, bendradarbiaujant su socialiniais partneriais.	Mokyklos mokiniai ir mokytojai dalyvavo 29 respublikiniuose ir tarptautiniuose konkursuose. 4 solistai bei 6 kolektyvai tapo tarptautinių konkursų laureatais. 38 solistai bei 5 kolektyvai tapo respublikinių konkursų laureatais. Sėkmingai įvyko visi planuoti mokyklos renginiai, dalyvauta per 30 koncertų. 2024 metais mokykloje bus organizuojami ir tradiciniai, ir nauji renginiai. Taip pat mokykla sėkmingai suorganizavo ir įgyvendino virtualius konkursus ir festivalius: III Tarptautinį instrumentinės muzikos konkursą „Grokime kartu“, II Respublikinį konkursą „Fortepijonas visiems“, Lietuvos jaunųjų

	<p>pianistų konkursą „Čiurlionio jūra“, XII Lietuvos jaunųjų atlikėjų festivalis „Polifonija ir aš“. Fortepijono skyriaus III-ios klasės mokinių etiudo konkursą. I regioninis gitaristų festivalis „Viva la guitar“ Šiaulių regiono jaunųjų pianistų festivalį „Draugystės tiltai“ Koncertus: „Dainuoju ir groju Lietuvai“, „Muzikos garsai“, „Tau mamyte“, „Chorinės Kalėdos“, jaunių choro „Saulės vaikai“ koncertą Alksniupių bendruomenei, pirmąjį koncertą „Aš jau moku groti“. Bendradarbiaujant su Radviliškio dailės mokykla suorganizuotas koncertas – paroda K. Sen – Sanso siuta „Žvėrių karnavalas“.</p> <p>Rajoniniame jaunųjų atlikėjų festivalyje „Mano mėgstamiausia daina“, dalyvavo net 168 Radviliškio rajono jaunieji atlikėjai. Kasmet organizuojamas Padėkos koncertas, mokyklos baigimo pažymėjimų įteikimo šventė.</p> <p>Radviliškio muzikos mokykla 2023 metų birželio mėnesį organizavo vaikų socializacijos ir poilsio programą – dienos stovyklą „Muzikinė vasara“</p> <p>Dalykines ir bendrąsias kompetencijas mokytojai ir mokiniai tobulino profesionalios atlikėjos J. Sadaunykaitės meistriškumo pamokose, kurių rezultatas – Radviliškio muzikos mokyklos mokinių ir profesionalių atlikėjų koncertas Radviliškio muzikos mokyklos bendruomenei. Jaunių choras „Saulės vaikai“: tarptautiniame chorų konkurse Anglijoje ir pelnė I vietos aukso diplomą; XXX chorų muzikos konkurse Cantate Domino laimėjo sidabro diplomą. Gitaristų ansamblis bei saksofonininkų kvartetas dalyvavo Tarptautiniame konkurse „Italian award“ Italijoje. Ir tapo Grand Prix bei I vietos nugalėtojais.</p> <p>Teatro studijos mokinių spektaklis „Grybų karas“ dalyvavo respublikiniame jaunimo teatrų festivalyje „Šimtakojis“ ir pateko į nacionalinį etapą.</p> <p>Siekiant bendradarbiavimo su miesto mokyklomis organizuoti Radviliškio muzikos mokyklos pristatymo renginiai: „Muzikinis labirintas“, „Kas namelyje gyvena?“, prarastos 8 integruotos muzikos pamokos Gražinos pagrindinėje mokykloje, Vinco Kudirkos progimnazijoje, Vaižganto progimnazijoje. Bendradarbiaujant su Radviliškio pagalbos šeimai centru buvo organizuotas koncertas „Rudenėlio šventė“. Bendradarbiaujant su S. Sondeckio meno mokykla suorganizuoti du koncertai „Kūrybiniai susitikimai“.</p> <p>Pasirašytos 5 bendradarbiavimo sutartys su rajono ir respublikos įstaigomis.</p>
3.5. Užtikrintas sklandus ugdymas Radviliškio	Radviliškio muzikos mokyklos Šeduvos ir

muzikos mokyklos Šeduvos ir Baisogalos klasėse	Baisogalos klasėse mokosi 55 mokiniai. Dirba 7 pedagogai.
3.6. Sudarytos sąlygos mokytojų kompetencijoms ugdyti.	100% mokytojų dalyvavo bent viename kvalifikacijos tobulinimo renginyje. Mokytojai lankė 21 seminarus, 4 mokytojai skaitė pranešimus respublikinėse konferencijose. Mokykloje įvykdyta ilgalaikė kvalifikacijos tobulinimo programa „Misija – įtraukusis ugdymas 2023“ seminare dalyvavo (27 pedagogai) bei siekiant tobulinti mokytojų profesines kompetencijas, parengta ir pradėta įgyvendinti ilgalaikė kvalifikacijos tobulinimo programa „Ugdymo proceso organizavimas naudojant Microsoft office 365 ir mokomąsias programas“. Joje dalyvauja 100 proc. pedagogų. Įgytos žinios bus pritaikytos ugdymo procese, planuojant tolimesnę mokyklos veiklą, rengiant pamokas.
3.7. Organizuotas vaikų, atvykusių iš Ukrainos, ugdymas.	4 mokykloje besimokantiems ukrainiečiams mokiniams sudarytos palankios sąlygos mokytis bei sėkmingai integruotis: inicijavau jų ugdymo organizavimą, sistemingai bendravau su mokinių tėvais; organizavau jų ir mokyklos pedagogų individualius susitikimus mokinių poreikiams aptarti.
3.8. Dirbau įvairių tarptautinių bei respublikinių konkursų vertinimo komisijos darbe.	Dirbau Lietuvos vaikų ir moksleivių televizijos konkurso „Dainų dainelė“ II atrankos etapo komisijos darbe. Buvau Lietuvos mokinių dainos anglų kalba konkurso „Mūsų vizija (Our vision)“ komisijos pirmininkė.

#### 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. -			

### III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

#### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□ 2□ 3□ 4X
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□ 2□ 3□ 4X
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□ 2□ 3□ 4X
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□ 2□ 3□ 4X
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□ 2□ 3□ 4X

**IV SKYRIUS**  
**PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR**  
**KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS**

**6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas**

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

**7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti**

7.1. Komunikacijos ir informacinių technologijų kompetencija
7.2. Užsienio (anglų kalbos) žinias

**VI SKYRIUS**  
**VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:**

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
(mokykloje – mokyklos tarybos (parašas) (vardas ir pavardė) (data)  
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –  
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /  
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
(valstybinės švietimo įstaigos savininko (parašas) (vardas ir pavardė) (data)  
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos  
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;  
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas \_\_\_\_\_.

Susipažinau.

\_\_\_\_\_  
(švietimo įstaigos vadovo pareigos) (parašas) (vardas ir pavardė) (data)